

Esempio di report di avanzamento progetto

ESEMPIO — tutti i nomi e i numeri sono fittizi, a scopo illustrativo. La struttura ricalca quanto descritto su viniciolupo.com/controlroom/report-avanzamento-progetto/.

Progetto: Alfa — Aggiornamento del sistema di controllo qualità (progetto fittizio) · **Periodo:** Settembre 2026 · **Preparato da:** Ufficio PMO (fittizio)

1 · Stato economico

Lo scostamento si vede confrontando quattro numeri: budget, effettivi, impegni e previsione a finire.

Voce	Budget	Effettivi	Impegni	Forecast	Scostamento
Attività di sviluppo	€ 240.000	€ 118.000	€ 41.000	€ 262.000	+9%
Infrastruttura e licenze	€ 45.000	€ 21.500	€ 8.000	€ 44.000	-2%
Formazione e go-live	€ 30.000	€ 4.000	€ 9.500	€ 31.500	+5%
Totale	€ 315.000	€ 143.500	€ 58.500	€ 337.500	+7%

Lettura: il totale è sopra budget del 7% a previsione, trainato dalle attività di sviluppo. Il forecast include gli impegni già presi con i fornitori.

2 · Avanzamento verificabile

Non una percentuale a sensazione: cosa è stato completato e su che base lo si afferma.

- **Completato:** migrazione dati storici (verificata con conteggio record importati: 12.400 su 12.400).
- **In corso:** configurazione workflow di approvazione — 6 flussi su 9 consegnati, 3 in test.
- **Da iniziare:** formazione utenti finali (dipende dal go-live).

3 · Rischi principali

Rischio	Owner	Contromisura
Il test dei 3 workflow residui scopre difetti bloccanti (probabilità media, impatto alto)	Basilio	Finestra di test anticipata di una settimana; riserva di 5 giorni
Il fornitore della formazione non conferma le date (probabilità media, impatto medio)	Paola	Fornitore alternativo contattato; date provvisorie in calendario
Dati di costo del mese non ancora registrati da un team (probabilità alta, impatto basso)	Finanza	Promemoria settimanale; il dato mancante è dichiarato nel report

4 · Decisioni aperte

- **Da questo comitato:** approvare il go-live nella finestra 20–24 ottobre (fittizia).
- **Da finance:** confermare la copertura del +7% di forecast entro il 10 ottobre (fittizio).

5 · Dati mancanti dichiarati

- Costi del team di produzione per la prima metà di settembre: non ancora registrati nel sistema.
- Avanzamento del fornitore esterno: autodichiarato, non ancora verificato.
- Questi buchi sono dichiarati, non mascherati: il quadro è più affidabile con i buchi espliciti che con una media che sembra completa.

ControlRoom genera questo report dai dati del progetto: snapshot immutabili, numeri che risalgono alla fonte, confronto fra due report per vedere come si muovono i KPI. Il piano Free, in preparazione, include 3 export PDF/PPTX una tantum in totale. Oggi l'accesso è la demo guidata gratuita: richiedila qui.